# imm. leadership program

Révéler les leaders du futur

2024-2025





### Qui sommes-nous?

Depuis 1983, l'imm accompagne les entreprises dans leurs enjeux d'anticipation stratégique, et programme des missions d'étude en France et aux États-Unis. En 40 ans, près de mille experts se sont formés au management de l'innovation de leur secteur.

L'imm est la référence des leaders des médias depuis 40 ans, elle appartient au groupe Mediaschool.

Le programme imm est un tryptique autour des enjeux suivants :

- **Module IA**: Intégrez pleinement l'IA dans votre quotidien professionnel. Obtenez les gains de productivité et comprenez les enjeux éthiques.
- **Module Leadership :** Connaissance de soi, prise de parole à fort impact, coaching individualisé. Révélez le leader authentique qui est en vous.
- Module Création de contenus : Créer, produire et diffuser des contenus à forte valeur ajoutée (fiction française, séries à l'ère des plateformes).

« Notre passion, c'est de révéler le plein potentiel des leaders des médias. Notre accompagnement est sur-mesure et nous accordons un soin particulier à chacun des participants. Nous visons l'excellence! »

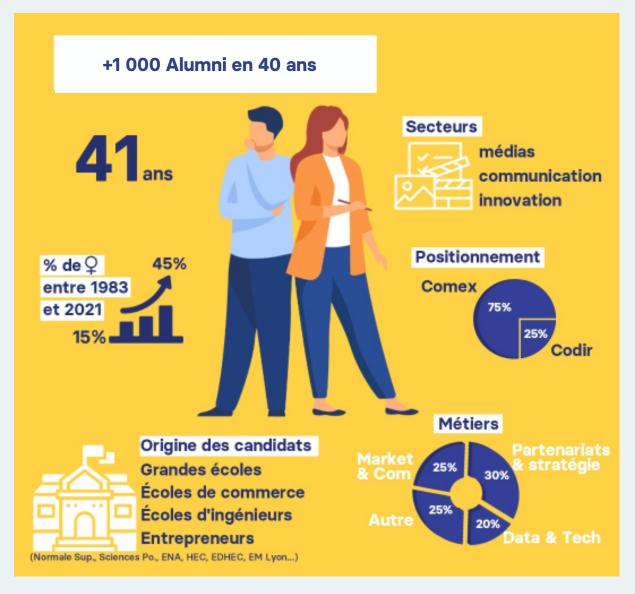
**Ludovic Sabatier,** DG de l'imm, et fondateur Autrement Formations

### **Groupe MediaSchool**

Créé en 2002, le groupe est proactif sur deux chantiers cruciaux : accompagner les entreprises dans leur transformation digitale et sur le recrutement de leurs talents.

En 2024, le groupe affiche un chiffre d'affaires annuel de près de 80 millions d'euros - incluant ses activités médias - compte 350 collaborateurs et accompagne plus de 10 000 étudiants par an, sur 18 villes en France et en Europe.

## Qui êtes-vous?



### 73% des participants font évoluer leur carrière en 2 ans

« L'imm, c'est d'abord la diversité et la richesse des expériences de la promo ! Les exercices en groupes catalysent une créativité explosive qui nous ré-apprend la force du collectif. La profondeur des interventions se cumule avec la diversité des perspectives, de la technologie à la philosophie, pour créer un impact intellectuel incroyable. »

Aymeric Augustin - CTO Qonto Promotion Ernest Hemingway

Témoignages de nos alumni 🖔

imm. leadership program 2024 - 2025 • 2

# Équipe dirigeante



Ludovic Sabatier

DG imm et fondateur

Autrement Formations

Ludovic est passionné par la façon dont on apprend et c'est la raison d'être de son entreprise florissante Autrement Formations. L'ex-directeur marketing à la direction des contenus Orange s'est métamorphosé en entrepreneur. A la clé 5 000 Autrement Formés en 5 ans et la direction d'un théâtre à Marseille.

Son passage à l'imm en 2017 (promo Isaac Asimov) a changé sa vie. Aujourd'hui, il pilote l'imm avec comme leitmotiv de révéler les talents du futur.



Pierre Varrod
Directeur des contenus

Dans la vie professionnelle de Pierre Varrod, le management a occupé le premier pôle — D.G des Dictionnaires Le Robert, co-fondateur de start-ups. Le deuxième pôle est centré sur l'enseignement et l'écriture — livres, articles. L'IMM réunit les deux.

Par ailleurs, il a publié un livre récemment intitulé « Pensez comme Obama, adoptez la rhétorique des leaders » cette année.



Guillaume Payan

Entrepreneur, Coordinateur

de la mission d'étude

Ancien vice-président d'Orange Silicon Valley. Ingénieur et entrepreneur spécialisé dans l'intelligence artificielle générative, Guillaume Payan a passé 15 années en Californie, à l'épicentre de l'innovation technologique mondiale. Ce passionné de tech et des médias construit la mission d'étude aux Etats-Unis depuis 5 ans





Franck Papazian

Président-fondateur, groupe MediaSchool

Bâtisseur par caractère et stratège par métier, Franck Papazian a constitué en vingt ans un groupe de formation et d'information professionnelle (CB News, Stratégies).

Sous son impulsion, croissances externe & organique se renforcent mutuellement: en 2013, acquisition de l'imm en 2018, le groupe crée la Paris School of Luxury en 2019, la Paris School of Sports en 2020, la Green Management School en 2021, rapporchement avec le groupe IFC en 2022, Talent Management School

Également actionnaire de Loopsider, élu homme des médias de l'année en 2018, il intervient régulièrement dans le débat public sur les questions d'éducation et d'employabilité.

# Présentation générale

Qui sommes-nous ?	02
<u>Équipe dirigeante</u>	03
Édito	05
Le parcours en un clin d'oeil	06
Anticipation stratégique / Manager en régime d'incertitude	<u>07</u>
Alumni	08
Parcours pédagogique	09
Pédagogie augmentée	<u>10</u>
Modules thématiques	<u>11</u>
Mission d'étude prospective aux États-Unis	<u>14</u>
Modalités d'évaluation	<u>15</u>
imm. advisors	<u>16</u>
<b>Calendrier 2023-2024</b>	<u>17</u>
Certification délivrée	<u>19</u>
Tarifs 2023-2024	20
Equipe / Informations pratiques	<u>21</u>

# L'imm a changé ma vie

### « Chers tous,

L'imm a changé ma vie, elle m'a donné envie d'entreprendre, elle m'a donné envie d'échanger avec d'autres professionnels, elle m'a donné la confiance supplémentaire dont j'avais besoin. Aujourd'hui, je suis ravi de contribuer à ce programme de référence pour les leaders des médias. J'y vois comme un contre-don et je suis reconnaissant de tout ce que mes prédécesseurs ont accompli.

Les échanges avec le comité pédagogique sont toujours passionnants. Notre programme 24-25 réunit le meilleur des mondes : conserver le sel de l'imm, les masterclass avec les têtes pensantes des médias Rodolphe Belmer (CEO et Chairman Groupe TF1), Anna Marsh (Directrice Studio Canal), Bruno Patino (Président ARTE France), les renouveler, et y adosser des ateliers expérientiels. Je suis ravi de vous annoncer de nouveaux intervenants : Anne Holmès (Directrice de la fiction française chez France Télévisions), Stéphanie Bremond (DGA fictions & séries longues chez Newen) ou encore Pierre Louette (PDG du groupe Les Echos - Le Parisien). D'autres sont en cours de confirmation. J'ai hâte de pouvoir les annoncer.

Cette année nous prenons le virage de l'IA puisqu'il s'agit d'un formidable « game changer ». Les industries culturelles et créatives sont les plus impactées par l'IA. Sa puissance nous renvoie à des dilemmes éthiques forts. Notre programme s'intéresse à la stratégie IA, aux questions juridiques et à la création à l'ère des plateformes. Nous sommes allés chercher les experts du sujet et nous avons fait appel aux talents de certains alumni pour constituer un programme d'excellence.

L'imm continue de changer la vie des professionnels des médias. Dans un monde incertain, le leadership reste central. Notre programme permet d'échanger, de rencontrer, de propulser les talents. Nous donnons la parole à ceux qui ont des messages forts à transmettre, une pédagogie innovante et osons toujours croire en l'humain.

J'espère que vous prendrez autant de plaisir à découvrir ce programme, que nous à le construire. »

# L'imm en un coup d'oeil!



25 places par an expert.e.s de l'innovation et des médias

Réseau alumni

accès aux contenus

et aux évènements



14 jours en présentiel répartis sur 7 mois



5 jours aux Etats-Unis Mission d'étude prospective d'une semaine (San Francisco, Los Angeles)



8 jours de digital learning personnalisé mentoré









Financement OPCO/ entreprise CPF mobilisable



Programme certifiant (niv 7)
Manager en stratégie
et développement
de projet digital



Évolution de poste dans les 2 ans









Sommaire

# Anticipation stratégique

Comment l'IA générative transforme l'industrie et les métiers des médias ?

### Notre vocation

Former les experts de l'innovation – médias et industries de contenus

### Notre ambition

Inspirer les élites futures et détecter les talents

### Durée et format

Répartie sur 7 mois de décembre à juillet, la formation s'articule en :

- 14 jours à Paris en présentiel (98 heures),
- 5 jours pour la mission d'étude (30 heures),
- 8 jours de digital learning personnalisé mentoré (52 heures).

Durée totale: 180 heures

Les sessions se tiennent le vendredi (11 j.), le jeudi (2 j.) et le mardi (1 j.) de 8h30 à 19h30.

La mission d'étude se déroule du 30 mars au 5 avril 2024.

### Sélection des candidates / 25 places par an

(Clôture des inscriptions : 2 juillet 2024)

- Formulaire d'inscription en ligne
- Examen du dossier et validation de votre admissibilité

Ouverture des inscriptions: jeudi 25 avril 2024

Délai moyen de traitement des candidatures : 1 mois

Séléction modules e-learning personnalisés : semaine du 06 janvier 2025

Prochaine pré-rentrée : mardi 17 décembre 2024

# Manager en régime d'incertitude

Postes concernés

**Grandes entreprises Grands établissements** Directeurs (H/F) experts ou supports

**Shadow cabinets** 

**Entreprises** de taille intermédiaire Directeurs (H/F) de département

Hauts potentiels

Petites et movennes entreprises (PME) Directeurs (H/F) Généraux

**Talents** 

• Format compatible avec l'activité professionnelle



















































#### Sommaire

# **Alumni**

Cliquez ici pour retrouver l'annuaire de nos alumni









**Audrey Azoulay** Directrice Générale UNESCO Ex-Ministre de la Culture



**Guillaume Blanchot** Directeur Général **Arcom** 

**Édouard Braud** Director of Creator Partnerships, Southern Central and Eastern Europe

**Virginie Dominguez Executive Vice-President** Digital, Data & IT

Anna Marsh **STUDIOCANAL** Directrice Générale DGA Groupe Canal+



Isabelle Falque-Pierrotin Directrice Marketing & Communication International



**Aymeric Augustin** CTO Quonto



Irène Grenet Vice-présidente exécutif de l'Agence pour la gestion de l'immobilier de l'Etat



**Arnaud de Puyfontaine** Directeur Général



**Roswell Agodjro** Directeur ajdoint Audiovisuel, Cinéma & Création



# Pédagogie augmentée

Le pôle de formation continue de MediaSchool est un révélateur de compétences. Notre pédagogie augmentée articule présentiel et distanciel, sur-mesure et collectif.

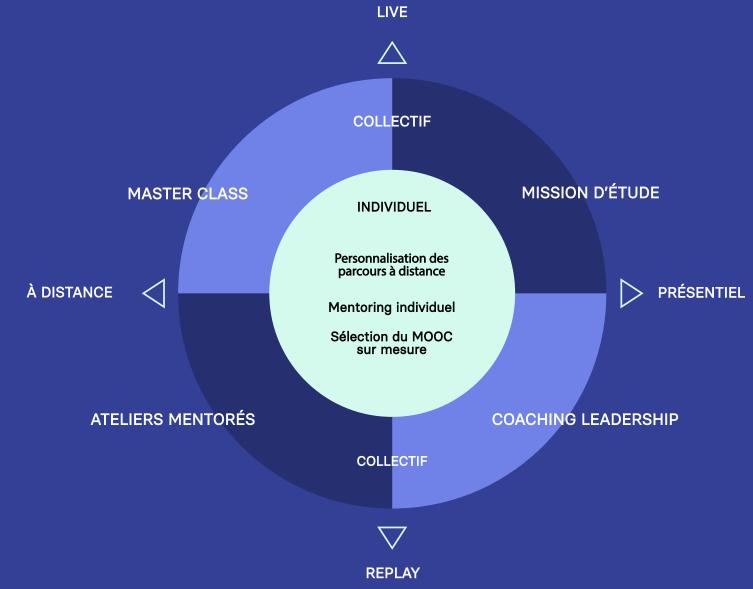


Florence Destang, CEO



Promotion Ernest Hemingway 2019

L'Institut a développé un programme complet avec des contenus infiniment variés : des intervenants choisis avec passion par l'équipe pédagogique, 2 MOOC sur le marketing digital et le leadership, une familiarisation aux outils collaboratifs agiles, des conseils avisés de lectures, des workshops animés par des pros et des synthèses consistantes de nos journées de formation. Les contenus très prospectifs s'enrichissent au fil des semaines ; le parcours invite à mettre en application les concepts et méthodes abordés à travers les ateliers et hackathons. La learning expedition aux US programmée en milieu de parcours, passionnante, nous donne le pouls des tendances. Une expérience humaine très riche, qui vous permet de prendre du recul! En un mot « un reboost exceptionnel »,... une vraie belle opportunité.

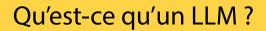


Advanced pedagogy: learning by doing

# Parcours pédagogique et modalités d'évaluation

Thématiques	Compétences développées	Modalités d'évaluation		
		Livrables	Formats	
Module IA: Veille & prospective	1. Analyse de l'environnement technique et économique et des besoins digitaux de l'entreprise ou de la <i>business unit</i>	<ul> <li>Production d'un mémo décrivant les principaux piliers organisationnels de l'entreprise pour laquelle vous aurez à mener une conduite du changement, notamment : objectifs, acteurs clés, structure et culture d'entreprise, systèmes d'information et technologies, partenaires.</li> <li>Analyse de la maturité de l'entreprise sur les 4 enjeux suivants : digital, data, RSE, IA</li> </ul>	<ul> <li>Travail individuel</li> <li>Production écrite</li> <li>Soutenance orale</li> </ul>	
Module Leadership: Intelligence collective &	2. Elaboration de projet digital au service de l'entreprise ou de la <i>business unit</i>	<ul> <li>Plan stratégique de déploiement à l'échelle (rétroplanning et business plan)</li> <li>Production d'un plan de mobilisation des équipes, et vos recommandations pour faire adhérer chacun des membres du Codir incluant le COO; pièce à intégrer dans le mail à la CEO</li> <li>Rédaction du récit stratégique de l'entreprise.</li> </ul>	<ul> <li>Travail collectif</li> <li>Production écrite</li> <li>Soutenance orale</li> </ul>	
stratégie	3. Pilotage de projet digital au serivce de l'entreprise ou de la <i>business unit</i>	Rédaction d'un mail confidentiel à la CEO de l'entretien que vous avez eu avec la personne résistante au changement (COO)	Travail individuel     Production écrite	
Module Création de contenus : Leadership authentique & management du futur	4. Management de la stratégie digitale de l'entreprise ou de la <i>business unit</i>	<ul> <li>Synthèse du projet de conduite du changement à engager à présenter à la CEO de l'entreprise :</li> <li>SWOT incluant la situation actuelle et les futurs prospects</li> <li>Objectifs et indicateurs d'impact à court, moyen et long terme</li> <li>Pitch soutenance finale avec mise en avant des indicateurs de performance</li> </ul>	Travail collectif     Production écrite     Soutenance orale	

# Module IA : de la compréhension fine des LLM aux débats éthiques en passant par les droits d'auteur



Comment s'articule digitalisation, LLM et Cloud?

Quels enjeux éthiques ? Quels biais potentiels ?

Quels domaines prioriser? Comment former ses équipes?

Quels débats juridiques ?

A quel moment prendre le relais de l'IA et mobiliser l'intelligence?

Qu'est-ce qu'un LLM?



**Alain Benssousan**Avocat
Alain Benssousan-Avocats



**Julien Muresianu**Co-founder
Lymia



Alexandra Bensamoun

Membre de la commission
interministérielle de l'IA



**Nicolas Gaudemet** Chief IA Officer OnePoint



**Jérôme Dumond**Directeur général délégué
Afiniti



**David Grunewald**Founder
Pluginto.ai



**Guillaume Payan**Founder
Angel Investor



Xavier Perret
Directeur Cloud Azure
Microsoft France



Patrice Slupowski
Customer Success Manager
Google France

# Module création de contenus : écrire, produire et diffuser des contenus en 2024.

Comment écrire une fiction en 2024?

Comment diffuser ses fictions à l'ère de l'hyper-distribution?

Comment intégrer les dernières tendances technologiques ?

Quels sont les fondements du droit d'auteur, comment ils évoluent ?

Quels les défis et opportunités liés à l'intégration de l'IA?

Produire à l'ère des plateformes ?

Quelles sont vos stratégies pour diversifier ses formats : podcasts, newsletters, ...



**Nicolas André**Directeur data
planning Epsilon France



Rodolphe Belmer Chairman & CEO TF1



**Pierre Louette**PDG
Groupe Les Echos



**Chloé Julien** Lead Data Scientist Spendesk



**Anne Holmès**Directrice de la fiction française
France Télévisions



**Stéphanie Brémond**DGA feuilletons & séries longues
Newen



**Anna Marsh**CEO StudioCanal
DGA Groupe Canal +



**Bruno Patino**Président Arte



Pascal Rogard
Directeur général
SACD

# Module leadership : embarquer ses équipes, avoir de l'impact et propulser ses projets.

Quelle est mon identité en tant que leader?

Comment adapter son style de leadership?

Comment gérer la diversité et l'inclusion au sein de son équipe ?

Comment avoir de l'impact dans ses prises de parole?

Quelles stratégies mettre en place pour favoriser l'apprentissage

Comment passer des messages difficiles ?

Comment intégrer les principes de durabilité et de responsabilité



Fabienne Arrata Country Manager Linkedin France



**Jean-Noel Chaintreuil** Analyste Stratégies RH Change Factory



Juliette Couaillier Chief Talent Officer Havas Village France



**Eric Muchery**Conférencier et formateur
Sparringpartn'air



**Betsy Parayil-Pézard**Co-fondatrice
Connection Leadership



François-Xavier Roy
Prise de parole
Media Training
ESSEC



**Ludovic Sabatier**Fondateur
Autrement formations



**Laurianne Kapriellan** Spécialiste Podcast



**Alexandre Viros**Président France
The Adecco Group

# Mission d'étude prospective aux États-Unis

San Francisco - Los Angeles

du 30 mars au 05 avril 2025

### « AI, Blockchain, NFT, XR »

La semaine aux États-Unis vise à faire découvrir en direct le pilotage d'entreprises innovantes qui ont pivoté dans l'ère numérique. D'une part, les géants comme — Netflix, Nvidia... — viennent expliquer en détail, de manière intéractive, comment leurs entreprises se sont reconfigurées tandis que leurs

nouvelles tendances et les futurs possibles. Le programme fait aussi la part belle aux entreprises et aux industries créatives. Nous rencontrons tous les acteurs de la chaîne de valeur des VC aux audacieuse.

#### Mission d'étude USA 2024









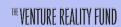


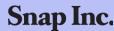
















« La Silicon Valley abrite, à elle seule, la moitié des

start-ups états-uniennes. »



« Je ne pense pas que la créativité disparaisse au profit de l'IA, la question c'est comment la créativité va être utilisée. »

> **David Levine** Directeur TV Anonymous Content







« San Francisco est devenue la capitale de l'IA dans le monde. »

> **Denis Barrier** Fondateur & CEO Cathay Innovation

# Parcours personnalisé et mentoré

### Notre etude de cas est engagé dans la dimension RSE

• 52 heures de parcours de digital learning mentoré



### **4 Compétences**

- Créer une feuille de route stratégique
- Réaliser une analyse organisationnelle
- Présenter une stratégie de transformation numérique aux principales parties prenantes
- Diffuser une culture de l'innovation au sein d'une entreprise

Projet de transformation digitale

Contenu orienté business & conduite du changement

**Projets** actifs à livrer

Apport théorique dans des cours en ligne et en sessions

### **Mentors**



**Nicolas André** Directeur data planning Epsilon France



**Chloé Julien** Founder Bandsquare (Fimalac)



**Sarah Laurens**Co-fondatrice
Studio Reset

## imm advisors



**Voyelle Acker** Co funder & Executive Producer Small Creative



vivendi

**Juliette Couaillier Directrice Talents** & Innovation RH



Jérôme Dumond Directeur Général Délégué



Jamila Yahia Messaoud Leader Data & Al

ai



Microsoft

**Anne-Sophie Grimard** Senior Counsel - Digital & Sports



**CANAL**+



**Jean-Noel Chaintreuil** Directeur **Change Factory** 



Chloé Julien Étudiante en médecine

C H N G



Sophie Mouligneau Chief Marketing Officer



**Xavier Perret Directeur Cloud Azure** 



**Christophe Rufin** 



Olympics Innovation Program Director



Benjamin Birée Innovation Director



**Patrice Slupowski** Customer Success Manager EMEA Google Cloud



centre national du cinéma et de l'image animée

**Leslie Thomas** Secrétaire Générale



Florence Destang CEO



ARENA MEDIA



Guillaume Payan Entrepreneur, Coordinateur de la mission d'étude

# **Calendrier 2024-2025**

Décem	bre 2024
D	01
L	02
M	03
М	04
J	05
V	06
V S	07
D	08
L	09
М	10
L M M J V	11
J	12
V	13
S	14
D	15
L	16
M <b>ii</b>	Pré-rentrée 17
M	18
$\frac{J}{V}$	19
V	20
S	21
D	22
L	23
М	24
М	25
J	26
V S D L	<b>27</b> 28
S	28
D	29
L	30
М	31

М		01
J		02
<u>V</u>		03
S		04
D		05
D L		06
М		07
М		08
J		09
J V	Rentrée	10
S		11
D		12
L		13
М		14
М		15
J V		16
V		17
S		18
D		19
L		20
М		21
М		22
J		23
V		24
S		25
D		26
L		27
М		28
М		29
J		30
V		31

S	01
D	02
L	03
М	04
M J V	05
J	06
V	07
S	08
D	09
L	10
М	11
M	12
M J V	13
V	14
S	15
D	16
L	17
М	18
М	19
J S	20
S	21
D	22
L	23
М	24
М	25
J	26
V	28

S D L M M M J V S D L M M M J V S D L L M M M L L L D L L D L D L D L D L	01 02 03 04 05 06 07 08 09
M M M J V S D L M M M J V	03 04 05 06 07 08 09
M M J V S D L M M J V S S D D C S D D D D D D D D D D D D D D	04 05 06 07 08 09
M J V S D L M M J V S S D O D O D O D O D O D O D O D O D O	05 06 07 08 09
J V S D L M M J V S D D D D D D D D D D D D D D D D D D	06 07 08 09 10
J V S D L M M J V S D D D D D D D D D D D D D D D D D D	07 08 09 10
M M J V	08 09 10
M M J V	09
M M J V	10
M M J V	
M J V S D	44
V S D	11
	12
	13
	14
	15
-	16
	17
М	18
М	19
J	20
J V S	21
	22
D	23
_	24
М	25
М	26
J V	27
<b>V</b>	28
S	29
) *****	30

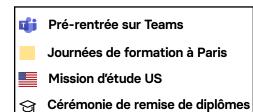
Avril 202	5
М	*********01
	*******02
M J V S	* * * *03
V	04
S	05
D L	06
L	07
М	08
М	09
J	10
J V	11
S	12
D	13
L	14
М	15
M J V	16
J	17
V	18
S	19
D	20
L	21
М	22
М	23
J	24
V	25
S	26
D	27
L	28
М	30

J	01
V	02
S	03
D	04
L	05
М	06
М	07
J	08
V	09
S	10
D	11
L	12
M	13
M	14
J	15
V	16
S	17
D	18
L	19
M	20
М	21
J	22
V	23
S	24
D	25
L	26
М	27
М	28
J	29
V	30
0	

•				
	n	Y	1	

**Pré-rentrée** 17 décembre 2024

Journée de clôture 01 juillet 2025



Soirée de clôture Alumni

Juillet 2025

Juin 2025

D

Μ

Μ

D

S

М	업	0′
М		02



# Certification délivrée

Certification professionnelle enregistrée au niveau 7 du RNCP « Manager en stratégie et développement de projet digital »

Code RNCP : 34758 N° CFP : 109035

## Tarif 2024-2025

imm leadership program

Module IA

3 250 € HT

Module leadership

6 050 € HT

Module création de contenus

6 050 € HT

Mission d'étude prospective aux États-Unis

8 600 € HT

23 950 € HT

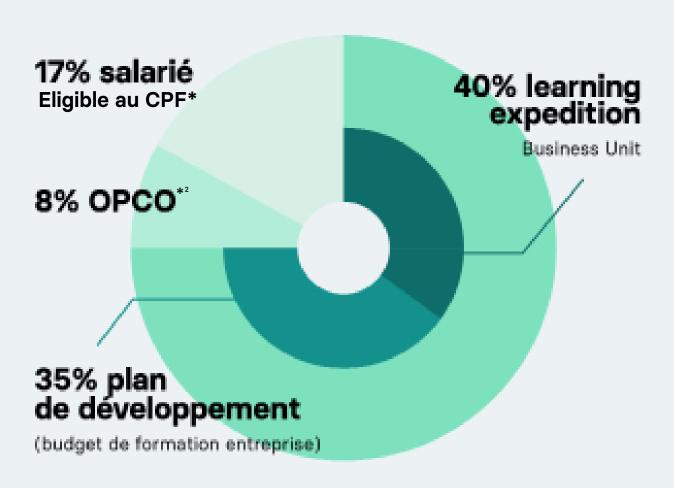
La formation de l'IMM est référencée en programme Talents par certaines grandes entreprises du secteur des médias et de la tech.

Pour en savoir plus, rapprochez-vous de votre référent RH ou contactez Ludovic Sabatier : 06 81 32 85 97.

MediaSchool Executive Education
N° de Siret: 79763942400036
N° déclaration d'activité: 11755142475
N° RNCP: 34758

#### Médias & tech leadership program

### Financer votre formation



<sup>\*</sup> Possibilité de financer les journées parisiennes sur le FNE de l'AFDAS.



# Zoom sur le module IA : les 7 questions auxquelles vous serez capable de répondre après la formation

- 1. Pourquoi plonger : pourquoi intégrer sans attendre les IA génératives dans notre quotidien professionnel ?
- 2. Où plonger : quels domaines prioriser, pour la production de textes et la production d'images (comptes-rendus, résumés de Teams, argumentaires, communiqués de presse...) ?
- 3. Avant de plonger : sur quels critères choisir mon fournisseur d'IA-G?
- 4. Au travail : comment optimiser ses prompts (itérations entre résultats et prompts) pour obtenir les meilleures réponses d'une IA-G?
- 5. Conduire le changement : comment former vos équipes ? Quels sont les risques (confidentialité, sécurité) ? Comment les surmonter ?
- 6. Anticiper : comment organiser ma veille pour intégrer les outils qui amélioreront le service rendu ?
- 7. Intelligence humaine : à quel moment prendre le relais de l'IA et mobiliser l'intelligence humaine individuelle et collective (réfléchir)?



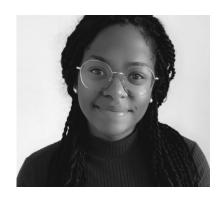
# Equipe de l'imm



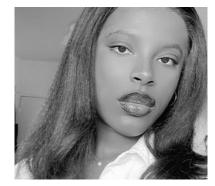
Ludovic Sabatier
Directeur de l'imm
Contact



Pierre Varrod
Directeur des contenus
Contact



Priscille Pineau
Chargée administrative
et pédagogique
Contact



**Inès Diallo**Chargée de communication
Contact



# « L'imm, c'est une surprise pour moi. »



Retrouvez ici : le témoignage de Roswell AGODJRO, Directeur Adjoint Audiovisuel SACD